

## Indholdsfortegnelse / Contents

---

	Side / Page
Roblon i tal / <i>Roblon in Figures</i>	4
Idégrundlag og målsætning / <i>Concept and Objective</i>	6
Ledelsens og bestyrelsens beretning / <i>Report of the Board of Directors and Management</i>	7
Anvendt regnskabspraksis / <i>Accounting Policies</i>	16
Revisionspåtegning / <i>Auditors' Report</i>	18
Resultatopgørelse / <i>Profit and Loss Account</i>	19
Balance - aktiver / <i>Balance Sheet - Assets</i>	20
Balance - passiver / <i>Balance Sheet - Liabilities</i>	21
Pengestrømsopgørelse / <i>Cash Flow Statement</i>	22
Noter samt bestyrelsес- og direktionsmedlemmernes øvrige ledelseshverv findes i omslagets bageste del / <i>Notes to the accounts and senior posts held by members of the Board of Directors and Management in other Danish limited liability companies are stated on the inside of the back cover</i>	

**Roblon A/S**

Fiskerihavnsgade 23  
Postboks 120  
DK-9900 Frederikshavn  
Telefon +45 98 42 14 66  
Telefax +45 98 42 15 69  
A/S Reg. nr. 32.381

**Bestyrelse / Board of Directors**

Fabrikant Erik Schou (formand/*Chairman*)  
Direktør Niels Bach (næstformand/*Deputy Chairman*)  
Direktør Benny Balle Jensen  
Advokat H.J.Kaptain  
Elektriker Kim Müller \*)  
Area Sales Manager Uffe Pedersen \*)  
\*) valgt af medarbejderne / *Elected by the employees*

**Direktion / Management**

Direktør Anders Petersen  
Direktør Knud Kurtzmann

**Revision / Auditors**

Jydsk Revision  
Statsautoriserede revisorer  
*State Authorized Public Accountants*  
Suensonsvej 75  
9900 Frederikshavn

KPMG C. Jespersen

Statsautoriserede revisorer  
*State Authorized Public Accountants*  
Borups Allé 177  
2000 Frederiksberg

**Advokat / Attorney**

Advokat H.J. Kaptain  
Advokatfirmaet Mehlsen - Kaptain - Nordestgaard I/S  
Vestergade 1  
9300 Sæby

**Bank / Primary Bank**

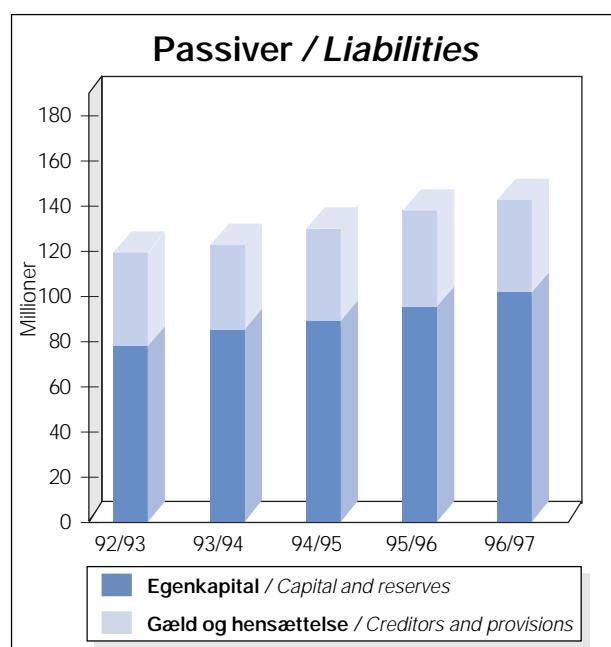
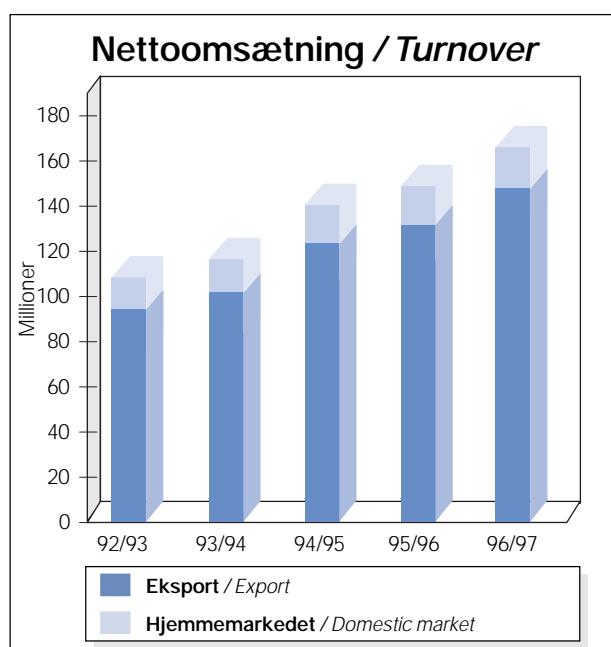
Den Danske Bank  
9800 Hjørring

Ordinær generalforsamling afholdes mandag den 9. februar 1998 kl. 16.30 på AKTIVITEL FREDERIKSHAVN,  
Knivholtvej 22, Frederikshavn.

*The Annual General Meeting will be held on Monday, February 9 at 4.30 p.m. at AKTIVITEL FREDERIKSHAVN,  
Knivholtvej 22, Frederikshavn.*

## Roblon i tal / Roblon in Figures

Hovedtal (t.kr.) / Financial Highlights (t/DKK).....	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96	1996/97
Omsætning i alt / Total turnover .....	108.467	116.115	139.723	148.860	<b>165.565</b>
Heraf eksport / Of which for export .....	94.219	101.856	123.216	132.017	<b>147.913</b>
Primært driftsresultat / Income from primary activities .....	8.122	10.246	10.237	10.301	<b>12.962</b>
Finansiering m.v.(netto) / Net financing, etc. ....	4.466	2.326	4.018	1.884	<b>1.136</b>
Ordinært driftsresultat / Profit on ordinary activities .....	12.588	12.572	14.255	12.185	<b>14.098</b>
Resultat før skat / Profit before tax.....	12.324	13.342	14.255	12.185	<b>14.188</b>
Årets resultat / Profit for the year .....	8.271	8.723	9.547	8.216	<b>9.322</b>
Samlede aktiver / Total assets.....	118.662	122.693	130.420	137.236	<b>143.144</b>
Aktiekapital / Share capital.....	15.420	20.640	20.640	20.640	<b>26.148</b>
Egenkapital / Capital and reserves.....	78.143	84.881	89.151	94.890	<b>100.393</b>
Investering i materielle anlægsaktiver / Investments in tangible fixed assets .....	2.228	6.010	8.293	8.653	<b>16.778</b>
Antal fuldtidsbeskæftigede / Number of full-time employees .....	121	127	146	160	<b>168</b>



## Roblon i tal / Roblon in Figures

Nøgletal / Key Figures .....	1992/93	1993/94	1994/95	1995/96	1996/97
Overskudsgrad / Profit ratio (%) .....	7,5	8,8	7,3	6,9	<b>7,8</b>
Afkastningsgrad / Rate of return (%) .....	11,6	14,6	13,0	11,3	<b>11,9</b>
Soliditetsgrad / Solvency ratio (%) .....	65,9	69,2	68,4	69,1	<b>70,1</b>
Likviditetsgrad / Liquidity ratio .....	3,4	3,4	3,2	3,1	<b>2,9</b>
Egenkapitalens forrentning / Return on equity (%) .....	11,2	10,1	11,0	8,9	<b>9,5</b>
Resultat pr. 100 kr. aktie / Result per share of DKK 100 .....	32,5	32,1	37,0	31,8	<b>35,8</b>
Udbytte / Dividend (%) .....	10,0	10,0	12,0	12,0	<b>16,0</b>
Aktiernes indre værdi / Intrinsic value of shares .....	301	329	346	368	<b>384</b>
Børskurs noteret ultimo / Stock-exchange listing, end of period .....	420	590	570	636	<b>615</b>

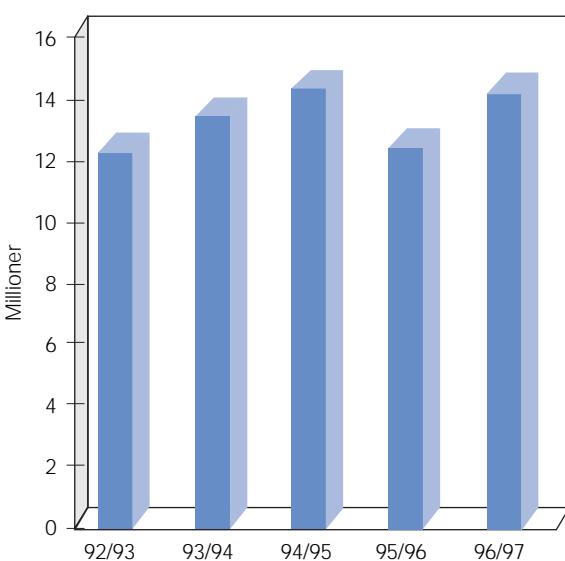
### Definition af anvendte nøgletal:

Overskudsgrad .....	Primært driftsresultat i procent af omsætningen.
Afkastningsgrad .....	Primært driftsresultat i procent af gennemsnitlige operative aktiver ( aktiver excl. obligationer og likvide beholdninger).
Soliditetsgrad .....	Egenkapital i procent af passiver.
Likviditetsgrad .....	Omsætningsaktiver i forhold til kortfristet gæld.
Resultat til analyseformål .....	Ordinært driftsresultat efter skat (resultat eksklusiv ekstraordinære poster og skat af disse).
Egenkapitalens forrentning .....	Resultat til analyseformål i procent af gennemsnitlig egenkapital.
Resultat pr. 100 kr. aktie .....	Resultat til analyseformål i forhold til gennemsnitligt antal aktier.
Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning om nøgletsberegnung.	

### Definition of key figures used:

Profit ratio .....	Income from primary activities as a percentage of turnover.
Rate of return .....	Income from primary activities as a percentage of average operative assets (assets excluding bonds and liquid assets).
Solvency ratio .....	Capital and reserves as a percentage of liabilities.
Liquidity ratio .....	Current assets in relation to short-term debt.
Result for analysis purposes .....	Ordinary operating profit after tax (result exclusive of extraordinary items and tax thereon).
Return on equity .....	Result for analysis purposes, expressed as a percentage of average capital and reserves.
Result per share of DKK 100 .....	Result for analysis purposes, in relation to the average number of shares.
The key figures have been calculated in accordance with the guidelines of the Danish Financial Analysts Association on the calculation of key figures.	

### Resultat før skat / Profit before tax



### Idégrundlag og målsætning

Roblon A/S er en udviklingsorienteret og internationalt arbejdende virksomhed, der beskæftiger sig med udvikling, produktion og salg af maskiner til tovværks- og kabelindustrien, industrielle fiberprodukter samt fiberoptiske belysningssystemer.

Roblon er primært en ordreproducerende virksomhed der som mål har langsigtede kunderelationer. Selskabets udvikling baserer sig på nytænkning og samarbejde med andre virksomheder, nationalt og internationalt, til fordel for kunder, leverandører, medarbejdere og aktionærer med det formål at fremstå som en troværdig og professionel samarbejdspartner.

### Concept and Objective

*Roblon A/S is a development-oriented, internationally operating company engaged in the development, production and sale of machinery for the rope and cable industry, industrial fibre products and fibre-optic illumination systems.*

*Roblon is primarily a company which manufactures to order and its objective is long-term relations with customers. The company's development is based on innovation and cooperation with other enterprises, both national and international, to the benefit of customers, suppliers, employees and shareholders alike, in order to be a credible and professional cooperation partner.*

### Årets vigtigste begivenheder

Regnskabsåret 1996/97 har været kendtegnet ved en række vigtige begivenheder og udviklingstendenser for Roblon.

- Fra regnskabsåret 1996/97 er de to tidligere divisioner: Tovværksdivisionen og industrifiberdivisionen lagt sammen under navnet Fiberdivisionen. Divisionen udvidede i regnskabsåret produktionsarealet med 1.250 kvadratmeter i Gærum.
- Roblon Engineering forestår udvikling og salg af tovværks- og kabelmaskiner. I foråret 1997 blev produktionsarealet udvidet med 1.400 kvadratmeter i Sæby, hvilket har skabt en produktionskapacitet, som også vil kunne dække en stigende efterspørgsel i fremtiden. I oktober blev yderligere 500 kvadratmeter til tegnestue, kontor og velfærdsfaciliteter taget i brug.
- Udviklingen i Roblon Fiber Optic er forløbet positivt, og efter en indkøringsperiode fremstår markedsmulighederne for Roblon nu gunstige på dette vækstområde.
- Der blev i regnskabsåret indgivet to patentansøninger for henholdsvis Fiberdivisionen og Roblon Fiber Optic.

### Highlights of the year

*The 1996/97 financial year was characterized by a number of events and development trends of importance to Roblon.*

- *As from the 1996/97 financial year the Rope Division and the Industrial Fibre Division were amalgamated to form the Fibre Division. The division expanded its production area in Gærum by 1,250 sq.m. during the year.*
- *Roblon Engineering undertakes development and sale of rope and cable machinery. In the spring of 1997 the production area was expanded by 1,400 sq.m. in Sæby, thereby creating sufficient production capacity to also accommodate future rising demand. In October a further 500 sq.m. for drawing offices, administrative premises and staff facilities were inaugurated.*
- *The development of Roblon Fibre Optics has proceeded well and after a running-in period Roblon's market opportunities in this growth area are considered to be favourable.*
- *Two patent applications were filed for respectively the Fibre Division and Roblon Fibre Optics.*

## Ledelsens og bestyrelsens beretning

Roblon har i regnskabsåret været præget af en fortsat positiv udvikling, hvor arbejdet med at effektivisere produktionen og videreudvikle en lang række produkter er fortsat.

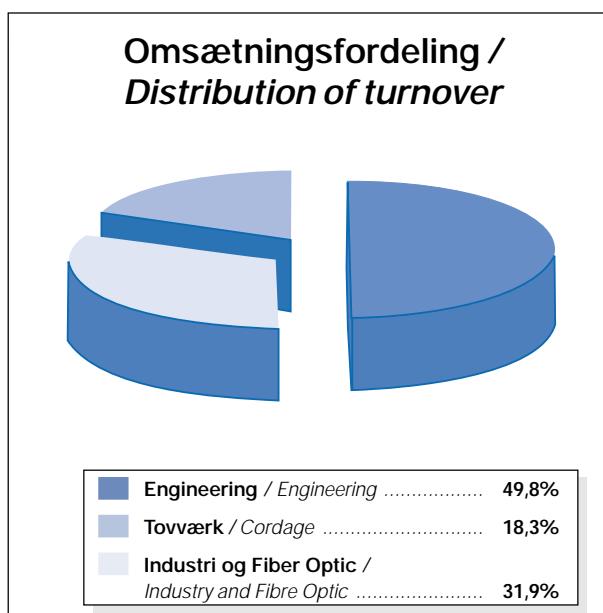
Roblon Engineering, der udvikler og producerer en række maskiner til fremstilling af tovværk og kommunikationskabler, har i regnskabsåret været præget af fortsat fremgang. I foråret 1997 blev produktionsarealet udvidet og i efteråret blev den nye til- og ombygning af tegnestue, kontor og velfærdsfaciliteter taget i brug. Roblon Engineering har således sikret kapacitet til fortsat vækst inden for udvikling, produktion og salg af tovværks- og kabelmaskiner.

Ved regnskabsårets begyndelse blev tovværks- og industrifiberdivisionen lagt sammen under Fibredisionen med det formål at få indarbejdet mere ensartede administrative rutiner og forbedre udnyttelsen af organisation og afsætningsmuligheder. Fra at være en traditionel tovværksfabrik har Roblon gennem årene udviklet sig til en moderne industrikompani, hvor kreativitet og innovation fremdeles er i højsædet. Produktion og salg af tovværk udgør således idag under 20 % af den totale omsætning.

## Report of the Board of Directors and Management

*During the financial year Roblon enjoyed continued positive growth and work has continued on achieving production rationalizations and further developing a large number of products.*

*Roblon Engineering develops and manufactures various machinery for the manufacture of ropes and communication cables, and continued to make progress during the financial year. In the spring of 1997 the production area was enlarged and during the autumn the newly expanded and converted drawing offices, administrative premises and staff facilities were inaugurated. Roblon Engineering has thus ensured that it has sufficient capacity for further growth within the development, production and sale of rope and cable machinery.*



*At the beginning of the financial year the Rope and Industrial Fibre Divisions were amalgamated to form the Fibre Division. The objective is to introduce more homogeneous administrative routines and improve the utilization of organizational and sales opportunities. From being a traditional rope factory Roblon has developed over the years into a modern industrial enterprise where creativity and innovation continue to be the primary focus. Sale and production of ropes thus today account for under 20% of total turnover. An increasing share is sold to industry.*

I Roblon Fiber Optic er bestræbelserne på at opbygge forretningsområdet fortsat. Efter knapt tre års arbejde med at udvikle og tilpasse produkterne og bearbejde markedsmulighederne synes forudsætningerne nu tilstede for god vækst og en positiv forretningsudvikling i årene fremover. Der er dog fortsat behov for en betydelig indsats vedrørende markedsføring og metodeforbedringer i produktionen.

*Roblon Fibre Optics has continued its efforts to build up its business area. After almost three years of developing and adapting products and investigating market opportunities the conditions are now right for favourable growth and positive business development in the years to come. However, a considerable effort is still needed in the marketing area and also to achieve method improvements in production.*

Ligeledes fortsætter Roblons bestræbelser på at udnytte internt know how for derigennem at styrke selskabets produktudvikling på alle områder. Synergien mellem divisionerne er således i årets løb blevet udbygget, bl.a. er Fiberdivisionen en væsentlig underleverandør til Roblon Fiber Optic.

*Roblon's efforts to exploit internal know-how in order to strengthen the company's product development in all areas are also continuing. During the year the synergy between the divisions has thus been strengthened and e.g. the Fibre Division is an important subsupplier to Roblon Fibre Optics.*

## **Regnskabsåret 1996/97**

Roblons omsætning steg i regnskabsåret fra 148,9 mio kr. i 1995/96 til 165,6 mio kr., svarende til en omsætningsfremgang på 16,7 mio. kr. - eller ca. 11%.

Roblons eksportandel udgjorde i regnskabsåret 89,3%, mod 88,7% i regnskabsåret 1995/96.

Resultatet for Roblon Engineering har været fuldt tilfredsstillende, idet divisionen opnåede en fremgang i såvel omsætning som resultat. Fiberdivisionens indtjenning er bedre end forventet til trods for at omsætningsudviklingen ikke indfrieade forventningerne. Roblon Fiber Optic opnåede en væsentlig omsætningsstigning, hvilket underbygger ledelsens forventninger om et vækstpotentiale på dette forretningsområde. Indtjeningsmæssigt har Roblon Fiber Optic ligeledes udviklet sig positivt, om end der fortsat er tale om et underskud.

Primært driftsresultat er øget fra 10,3 mio kr. til 13,0 mio kr, hvilket svarer til en stigning på 25,8%.

De ekstraordinære poster består af en indtægt på 186 tkr. som en konsekvens af, at tilbagebetalingspligten på et tidligere udbetalt tilskud er frafaldet, og en udgift på 96 tkr. vedrørende omkostninger ved fondsaktieemission.

Herefter opnåede Roblon A/S et resultat før skat på 14,2 mio kr. mod 12,2 mio kr. i 1995/96, svarende til en fremgang på 16,4%, mens resultatet efter skat udgjorde 9,3 mio kr mod 8,2 mio kr. Det opnåede resultat betragtes som tilfredsstillende og svarer til de forventninger, som blev stillet i halvårsmeddelelsen den 19. juni 1997.

Efter indregning af årets overskud efter skat udgør egenkapitalen 100,4 mio kr., svarende til en soliditet på 70,1 %.

Den positive udvikling er således fastholdt, og på den baggrund finder bestyrelsen, at årets resultat er tilfredsstillende.

## **The 1996/97 financial year**

*Roblon achieved an increase in turnover from DKK 148.9 million in 1995/96 to DKK 165.6 million in 1996/97, equivalent to an improvement of DKK 16.7 million – or approximately 11%.*

*Roblon's export share amounted to 89.3% in 1996/97, compared to 88.7% in the 1995/96 financial year.*

*Roblon Engineering's result was an increase in both turnover and profit, which was fully satisfactory. The earnings of the Fibre Division are higher than expected despite disappointing development in turnover. Roblon Fibre Optics achieved a significant increase in turnover, which supports the management's expectations of potential growth in this business area. In terms of earnings Roblon Fibre Optics also achieved positive development, but still returned a loss.*

*Income from primary activities rose from DKK 10.3 million to DKK 13.0 million, equivalent to an increase of 25.8%.*

*Extraordinary items comprise income of t/DKK 186 as a consequence of the lapse of a repayment obligation on a previously disbursed subsidy, and expenditure of t/DKK 96 concerning the costs of the bonus share issue.*

*Roblon A/S thus achieved a profit before tax of DKK 14.2 million, compared to DKK 12.2 million in 1995/96, equivalent to an increase of 16.4%, while the profit after tax was DKK 9.3 million, against DKK 8.2 million. The result is considered to be satisfactory and in line with the expectations stated in the interim report of June 19, 1997.*

*After allocation of the profit for the year after tax, capital and reserves amount to DKK 100.4 million, equivalent to a solvency ratio of 70.1%.*

*The positive development has thus been maintained and on this basis the Board of Directors finds the result for the year to be satisfactory.*

## **Roblon Engineering**

Roblon Engineering er Roblons største forretningsområde og udgør ca. 50% af den samlede omsætning. Divisionen er fortsat inde i en gunstig udvikling, hvad angår omsætning og resultat. Afsætningen sker til ca. 80 lande verden over, og den geografiske spredning sikrer divisionen mod afhængighed af enkeltmarkeder. Især har afsætningen inden for kabelindustrien udviklet sig positivt. Dette skyldes ikke mindst, at det i de seneste år er lykkedes Roblon at udvikle en række maskiner til kabelindustrien, så navnet Roblon som leverandør af maskiner til denne industri nu er fastslået. Omsætningen inden for kabelmaskiner er øget med mere end 50% i regnskabsåret og udgør en stadigt stigende del af divisionens samlede omsætning.

Der er fortsat kraftig ekspansion på kabelmarkedet, idet der løbende udvikles nye produkter og produktionsmetoder. For at kunne følge markedet er det nødvendigt for Roblon Engineering at være på forkant med nyudviklingen. Ved at følge udviklingen på nye kabeltyper er det muligt gennem en målrettet produktudvikling løbende at have nye maskintyper og varianter klar til markedsføring.

Roblon Engineering har i årets løb holdt "Åbent Hus-arrangement" målrettet mod tovværksindustrien med besøgende fra det meste af verden samt deltaget i internationale udstillinger i USA og Japan.

Udvidelsen af produktionsarealet med 1.400 kvadratmeter i marts har medført et bedre flow i produktionen samt afhjulpet den tidligere pladsmangel. Udvidelsen af administration og velfærdsfaciliteter med 500 kvadratmeter blev taget i brug ved regnskabsårets slutning og har givet den nødvendige plads til produktudviklings- og salgsafdeling. Den samlede investering ved de to byggerier i Sæby beløber sig til ca. 9 mio. kroner.

## **Roblon Engineering**

*Roblon Engineering is Roblon's largest business area, accounting for approximately 50% of total turnover. The trend for both the turnover and result of the division is favourable. Products are sold to approximately 80 countries throughout the world and this geographical diversification protects the division against excessive reliance on individual markets. Sales within the cable industry have developed particularly positively, not least because in recent years Roblon has developed a number of machines for the cable industry, thereby reinforcing the Roblon name as a machinery supplier*

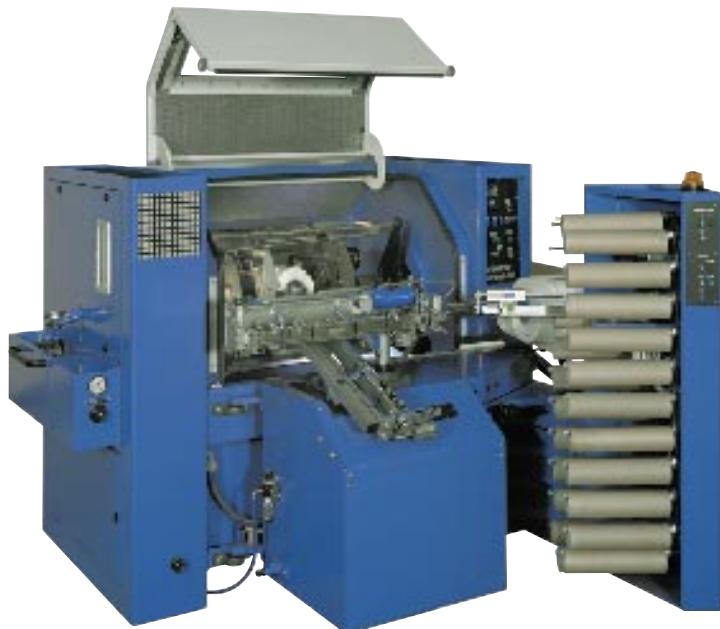
*to this industry. Turnover of cable machinery has increased by more than 50% during the financial year and constitutes an increasing share of the division's total turnover.*

*The cable market continues to undergo strong expansion, with ongoing development of new products and production methods. In order to keep up with the market Roblon Engineering must be at the forefront in responding to the new trends. By monitoring the development of new types of cable it can be ensured through targeted product de-*

*velopment that new types of machinery and different variations are always ready to be marketed.*

*During the year Roblon Engineering held an „Open House Event“ directed at the rope industry, attracting visitors from most of the world. Roblon also attended international fairs in the USA and Japan.*

*The expansion of the production area by 1,400 sq.m. in March improved production flows and gave the necessary additional space. The 500-sq.m. expansion of administration and staff facilities was inaugurated at the close of the financial year and has given the necessary extra space for the Production Development and Sales Departments. The total investment in these two new buildings in Sæby is approximately DKK 9 million.*



Roblon Tornado 300 tvister udstyret med spoleskift automat.

*Roblon Tornado 300 twisting machine equipped with automatic doffing unit.*

## Fiberdivisionen

Fiberdivisionen blev etableret ved regnskabsårets start ved en sammenlægning af tovværks- og industrifiberdivisionen. Sammenlægningen forventes at medføre både administrative og salgsmæssige fordele. Omsætningen i Fiberdivisionen har dog i regnskabsåret været mindre end forventet, mens divisionen resultatmæssigt er bedre end forventet. Efter sammenlægningen af de to tidligere divisioner arbejder Fiberdivisionen inden for fire produktområder: tovværks-, kabel-, offshore- og industriemarkedet.

Skandinavien er det vigtigste marked for tovværksprodukter. Nye eksportmarkeder er bearbejdet i det forløbne regnskabsår. Der er i årets løb arbejdet intenst med produkttilpasning, ligesom nye fibre er blevet undersøgt og vurderet med henblik på fremtidige afsætningsmuligheder.

Effektiviseringsgevinsten ved udflytningen af tovværksafdelingen fra fabrikken i Frederikshavn til mere velegnede lokaler i Gærum er nu slættet tydeligt igennem. Fabrikken i Gærum blev i årets løb udvidet med 1.250 kvadratmeter.

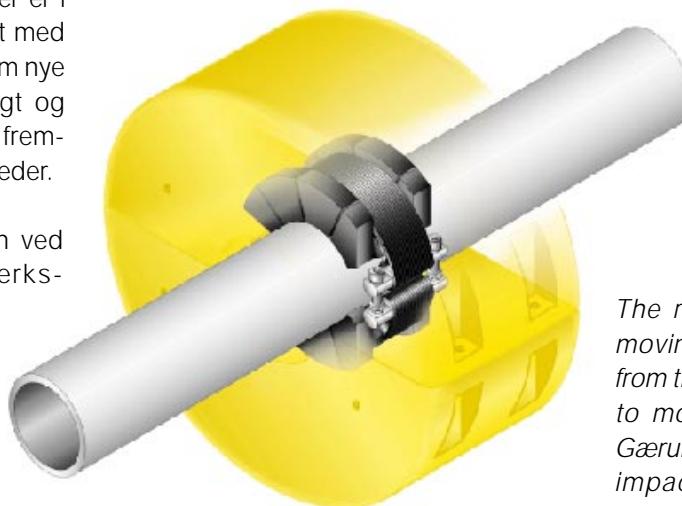
På kabelsiden har de primære markeder hidtil været Europa, men nye markeder er bearbejdet. Der har i regnskabsåret været tale om et ændret salgsmix inden for de enkelte produktgrupper, ligesom enkelte af produkterne har været utsat for en stigende konkurrence. I udviklingsafdelingen er der arbejdet intenst med nye specialprodukter, hovedsagelig baseret på glasfibre i kombination med Roblons know how inden for imprægnering.

Offshore markedet er stigende inden for de områder, hvor Orbit Straps anvendes, og salget af disse produkter har på denne baggrund udviklet sig som forventet. Kravene til dokumentation af produkterne er yderligere styrket. Et nyt produkt, der anvendes til termisk isolering af olierør på store havdybder, er færdigudviklet i regnskabsåret og forventes markedsført i

## Fibre Division

The Fibre Division was established at the beginning of the financial year on the amalgamation of the Rope and Industrial Fibre Divisions. This amalgamation is expected to provide both administrative and sales benefits. However, the Fibre Division's turnover in the financial year was disappointing, although the overall result was an improvement on expectations. After the amalgamation of the former two divisions the Fibre Division is active in four product areas: ropes, cables, offshore and the industrial sector.

Scandinavia is the most important market for rope products. New export markets were worked up during 1996/97. In the course of the year an intensive effort was made to adapt our products, and new fibres were studied and assessed for their future sales potential.



Orbit Straps monteret på olietransportrør.

Orbit Straps mounted on Riser Clamp.

The rationalization gain from moving the rope department from the factory in Frederikshavn to more suitable premises in Gærum has now achieved its full impact. During the year the Gærum factory was expanded by 1,250 sq.m.

With regard to cables, the primary markets so far have been within Europe, but new markets are being studied. During the financial year a change was made in the sales mix within the individual product groups, while some products were exposed to more intense competition. Work in the Development Department has focused on specialized new products, based primarily on fibre glass in combination with Roblon's know-how in the impregnation field.

The offshore market is expanding within the areas where Orbit Straps are used and on this basis sale of these products has developed in accordance with expectations. Product documentation requirements have intensified further. Development of a new product used for thermal insulation of deep-sea oil pipes was completed during the financial year and it is expected

---

---

den kommende tid. Roblon har i regnskabsåret været repræsenteret på offshore messer i USA og Skotland.

Salget til industrisektoren er hidtil sket til det danske marked og er i regnskabsåret for de fleste produkters vedkommende forløbet over forventning. Denne sektor stiller store krav til udviklingsvillighed, opfindsomhed og kendskab til syntetiske fibre, hvilket er områder, hvor Roblon i mange år har stået stærkt.

### **Roblon Fiber Optic**

Roblon Fiber Optic har i regnskabsåret udvist en både omsætnings- og resultatmæssig fremgang. Afsætningen koncentrerer sig om det skandinaviske- og øvrige europæiske marked. Divisionens produkter omfatter lyskilder i forskellige størrelser, endestrålende fibertyper i plast og glas, fittings og linser samt sidestrålende fiber i plast.

Der er i regnskabsåret anvendt betydelige ressourcer på udbygning af distributørnettet og oprettelse af samarbejdsaftaler. Ligeledes er der anvendt mange ressourcer til produktudvikling, udbygning af produktionsfaciliteter og indførelse af nyt udstyr.

Distributionen af komplette fiberoptiske belysnings-systemer sker gennem et net af distributører, som inden for et geografisk område er anerkendt og respekteret som leverandør og belysningskonsulent.

Roblon Fiber Optic lancerede på Hannovermessen i april et patent anmeldt sidestrålende produkt fremstillet på udstyr leveret af Roblon Engineering. I efteråret 1997 er der endvidere brugt salgs- og marketingsressourcer på nye markeder uden for Europa.

Roblon Fiber Optic er efter en udviklings- og indkøningsperiode nu i en position, der i takt med den stigende ordreindgang skaber et godt grundlag for stadtigt stigende effektivitet i produktionen og resultatforbedring.

### **Roblons forretningskoncept og strategier**

Roblon har i de seneste år fortsat processen fra traditionel tovværksvirksomhed hen imod en industrielt orienteret udviklingsvirksomhed med produktion og internationalt salg af tovværks- og kabelmaskiner samt produkter af industrielle fibre og fiberoptiske belysningsprodukter. Det er Roblons overordnede mål-

*to be marketed in the near future. During 1996/97 Roblon was represented at offshore fairs in the USA and Scotland.*

*So far sales to the industrial sector have been to the Danish market. During the year sales of most products exceeded expectations. This sector makes high demands in terms of willingness to undertake product development and to demonstrate inventiveness and knowledge of synthetic fibres, areas in which Roblon has held a strong position for many years.*

### **Roblon Fibre Optics**

*During the financial year Roblon Fibre Optics achieved improvements in both turnover and result. Sales focused on the Scandinavian and other European markets. The division's products include light sources of different sizes, end-radiating fibres of plastic and glass, fittings and lenses and side-radiating plastic fibres.*

*In 1996/97 considerable resources were devoted to expanding the network of distributors and establishing cooperation agreements. A lot of resources were also allocated to product development, expansion of production facilities and introduction of new equipment.*

*Complete fibre-optic illumination systems are distributed via a network of distributors who within their particular geographical areas are acknowledged and respected illumination suppliers and consultants.*

*At the Hanover Fair in April 1997 Roblon Fibre Optics launched a patented side-radiating product manufactured using equipment supplied by Roblon Engineering. In autumn 1997 sales and marketing resources were also devoted to new markets outside Europe.*

*After a development and running-in period Roblon Fibre Optics now commands a position which will create a favourable basis for ongoing production rationalizations and improvement in results, as the intake of new orders expands.*

### **Roblon's business concept and strategies**

*In recent years Roblon has continued to develop from a traditional rope company into an industrially-oriented development company engaged in manufacture and international sale of rope and cable machinery, as well as industrial fibre products and fibre-optic illumination products. Roblon's overall objective is to be a credible*

sætning at fremstå som en troværdig samarbejdspartner med evne til at udvikle og sælge kvalitetsprodukter og kundetilpassede løsninger. For at sikre en optimal forretningsmæssig udvikling foretager Roblon løbende en vurdering af samarbejdsmuligheder og samarbejder ofte med andre virksomheder. Det er Roblons strategi at søge samarbejde for derigennem at sikre den størst mulige kundetilfredshed og mest lønsomme drift inden for alle forretningsområder.

Det er maskindivisionen, **Roblon Engineerings**, idégrundlag gennem levering af løsninger at kunne tilfredsstille maskinbehov hos kunden, inden for twisting, cabling, slåning, afspoling, opvikling, omvikling samt fremtræk af kabler og tov værk.

Det er et vedvarende mål at kunderne altid vælger at kontakte Roblon Engineering i forbindelse med investeringsplaner. Dette opnås gennem stor fleksibilitet og opretholdelse af Roblon Engineerings udviklingskapacitet, der sammen med lønsomme produkter og faste samarbejdsrelationer sikrer divisionen en konkurrencemæssig betydende stilling på det internationale marked. Roblon Engineering har idag over halvdelen af det internationale marked for tov værksmaskiner.

Forretningskonceptet for **Fiberdivisionen** er at udvikle, producere og sælge fleksible produkter, der kan overføre eller optage kræfter baseret på anvendelse af syntetiske fibre og ofte med en belægning eller coating. Produkterne kan være kundetilpassede eller standardprodukter, der produceres på standardmaskiner, specialmaskiner eller en kombination af disse.

Det er Fiberdivisionens målsætning at etablere et så værdifuldt samarbejde med kunderne, at det er naturligt for den enkelte kunde at henvende sig til divisionen i forbindelse med udvikling af nye produkter. Fiberdivisionen udbygger derfor løbende kompetencen og evnen til at se muligheder for nye lønsomme produkter, markeder eller samarbejdsrelationer.

**Roblon Fiber Optic** er Roblons nyeste og mindste division, men udgør knapt tre år efter overtagelsen et forretningsområde med store vækstmuligheder.

Det er Roblon Fiber Optic's mål at fremstå over for kunder og distributører som en af de betydende virksomheder inden for fiberoptiske belysningssystemer samt optisk fiberteknologi anvendt til lystransmission.

Det er Roblon Fiber Optic's strategi at være en fleksibel og hurtig leverandør af et alsidigt produktprogram. Divisionen har stor parathed i forbindelse med udvik-

*partner capable of developing and selling quality products and customized solutions. In order to ensure optimum business development Roblon continuously evaluates cooperation opportunities and often collaborates with other enterprises. Roblon's strategy is to encourage cooperation in order to ensure the greatest possible customer satisfaction and profitable operation of all business areas.*

*The concept of the machinery division, **Roblon Engineering**, is to supply solutions which satisfy the customer's need for machinery for twisting, cabling, laying, unwinding, winding, re-winding and drawing cables and ropes.*

*A firm objective is that customers always contact Roblon Engineering in connection with their investment plans. This is achieved by showing great flexibility and by maintaining Roblon Engineering's development capacity. Together with profitable products and stable cooperation partners this ensures a strong, internationally competitive position for the division. Today Roblon Engineering commands more than half of the international market for rope machinery.*

*The business concept of the **Fibre Division** is to develop, manufacture and sell flexible products which can carry or absorb forces based on the use of synthetic fibres, often with a surface or coating. These may be customized or standard products manufactured on standard machines, specialized machines or a combination thereof.*

*The objective of the Fibre Division is to establish cooperation with its customers at a level where it is natural for a customer to contact the division in connection with the development of new products. The Fibre Division is therefore continuously expanding its know-how and ability to recognize opportunities for profitable new products, markets or cooperation.*

**Roblon Fibre Optics** is Roblon's newest and smallest Division. Less than three years after its acquisition it is a business area with significant growth potential.

*The objective of Roblon Fibre Optics is to present itself to customers and distributors as a significant provider of fibre-optic illumination systems and fibre-optic technology for light transmission.*

*Roblon Fibre Optics' strategy is to be a flexible, efficient supplier of a versatile product range. The division has considerable resources available for the development*

ling af nye koncepter og fremstår derfor som en troværdig og professionel samarbejdspartner på et "ungt" marked med store muligheder.

*of new concepts and is therefore a credible and professional partner in a „young“ market with great potential.*

## Kapitalforhold

Bestyrelsen har godkendt tegning af B-aktier kr. 347.500 (medarbejderaktier) i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse. Beløbet er indbetalt i november 1997.

### Aktionærforhold

Følgende aktionærer er omfattet af Aktieselskabslovens § 28a:

Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP),  
Kongens Vænge 8, 3400 Hillerød

Den Danske Bank,  
Holmens Kanal 2-12, 1092 København K.

Lønmodtagernes Dyrktidsfond,  
Vendersgade 28, 1., 1363 København K.

Fabrikant Erik Schou, Strandvej 98, 9970 Strandby.

Generalforsamling afholdes mandag den 9. februar 1998 kl 16.30 på Aktivitel Frederikshavn.

### Udbyttepolitik

Det er Roblons udbyttepolitik at udbetaale mellem 25-33% af selskabets nettooverskud under hensyntagen til likviditetsudviklingen, aktuelle investeringer og en generel vurdering af fremtiden. Det er Roblon's mål, at selskabets soliditetsgrad til enhver tid skal være over 50%.

## Medarbejdere og organisation

Roblon beskæftigede i regnskabsåret 1996/97 168 medarbejdere, en stigning på 8 ansatte i forhold til året før.

For den samlede organisation er det Roblons hensigt også fremover at anvende de nødvendige ressourcer på uddannelse og medarbejderudvikling. Det er et overordnet mål for Roblon til stadighed at give medarbejderne den nødvendige uddannelse såvel eksternt som internt, således at medarbejderkompetencen for at kunne bestride nuværende og fremtidige arbejdsopgaver er til stede.

En af Roblons styrker og konkurrencefordele er medarbejdernes fleksible og motiverede indstilling.

## Capital

*In accordance with the authority granted by the General Meeting the Board of Directors has authorized subscription for B shares of DKK 347,500 (employee shares). The amount was paid up in November 1997.*

### Shareholders

*The following shareholders are subject to the provisions of Section 28a of the Danish Companies Act:*

*The Labour Market Supplementary Pension Fund (ATP), Kongens Vænge 8, DK-3400 Hillerød.*

*Den Danske Bank,  
Holmens Kanal 2-12, DK-1092 Copenhagen K.*

*The Employees' Capital Pension Fund (LD),  
Vendersgade 28, 1, DK-1363 Copenhagen K.*

*Mr. Erik Schou, Strandvej 98, DK-9970 Strandby.*

*The General Meeting will be held on Monday, February 9, 1998 at 4.30 p.m. at Aktivitel Frederikshavn.*

### Dividend policy

*Roblon's dividend policy is to disburse between 25 and 33% of the company's net profit, with due regard for the development in liquidity, current investments and a general assessment of future prospects. Roblon's objective is that its solvency ratio at all times exceeds 50%.*

## Employees and organization

*In the 1996/97 financial year Roblon employed 168 people, which is an increase of 8 employees on the previous year.*

*It is Roblon's objective to continue to devote the necessary resources to the training and development of employees as an overall organizational strategy. A further overall objective is for Roblon to continue to provide its employees with the necessary external and internal training, so as to ensure that they are fully prepared to take on current and future tasks.*

*One of Roblon's strengths and competitive advantages is its flexible, well-motivated staff.*

## Forventninger til fremtiden

Forventningerne til **Roblon Engineering** er positive på trods af den kraftige turbulens i Sydøstasien. Gennem et fortsat stærkt fokus på produktudvikling samt den position de nye twistere til tovværksindustrien har opnået på markedet forventes en positiv udvikling inden for dette område. Den positive udvikling på krydsvikling og armering af kommunikationskabler forventes at bidrage yderligere til vækst i afsætningen af kabelmaskiner og dermed en forbedret risikosprællning. Foruden et stigende salg af tovværksmaskiner, forventes salget af kabelmaskiner øget, således at det udgør en stadig større del af divisionens samlede salg.

**Fiberdivisionen** forventes i regnskabsåret 1997/98 forsæt at udvikle sig positivt. Produktudvikling og bearbejdning af nye markeder vil blive fortsat. Nye produkter som er udviklet i slutningen af det afsluttede regnskabsår vil ligeledes blive markedsført. Divisionens opmærksomhed på eventuelle strategiske samarbejdsformer vil blive fastholdt.

Den positive udvikling for **Roblon Fiber Optic** forventes at fortsætte i det kommende år. Indsatsen vil blive koncentreret om servicering af det nuværende distributionsnet i Europa samt at sikre at mulighederne på det industrielle marked får den nødvendige bevægenhed. De kontakter og sonderinger, der har været på markederne i USA og Fjernøsten, vil blive fulgt op og søgt realiseret.

For at understøtte den positive udvikling vil divisionen også i det kommende regnskabsår investere betydelige ressourcer i produkt- og produktionsudvikling for fortsat at kunne markere sig som en af de førende udbydere inden for fiberoptisk belysning.

## Future expectations

Expectations of **Roblon Engineering** are positive, despite the strong turbulence in southeast Asia. By continuing to focus strongly on product development and the market position achieved by the new twisters for the rope industry the positive trend in this area is expected to be maintained. The favourable development in cross-winding and reinforcing of communication cables is expected to contribute to further growth in sales of cable machinery, and thereby improved risk diversification. In addition to rising sales of rope machines sales of cable machines are also expected to increase, thereby constituting an ever-increasing share of the division's total sales.

**The Fibre Division** is expected to continue to show positive product growth in the 1997/98 financial year. Product development and cultivation of new markets will continue. New products as of the close of the financial year will also be marketed. The division will maintain its focus on potential strategic cooperation opportunities.



Fiberoptik fra Roblon anvendt som betjenings- og sikkerhedsbelysning i døgnboks i bank.

*Fibre optics from Roblon used as operating and security illumination in a bank night safe.*

*with and investigation of the markets in the USA and the Far East will be followed up and efforts will be made to enter these markets.*

*In order to support the positive development the division will once again in the next financial year invest considerable resources in product and production development in order to maintain its position as a leading supplier of fibre-optic illumination systems.*

Omsætningen i Roblon Fiber Optic forventes fortsat at have en høj stigningstakt.

I budgettet for 1997/98 er der indarbejdet omkostninger af engangskarakter vedrørende ændret strategi omkring markedsføring og afvikling af kontraktrettigheder, der tilsammen giver en udgift på ca. 2,6 mio kr.

På baggrund af den aktuelle ordresituation samt den positive udvikling i alle tre divisioner forventer bestyrelsen en fortsat vækst i såvel omsætning som resultat før skat for det kommende år.

### Anvendelse af årets overskud

Årets resultat, kr. 9.321.922 foreslås af bestyrelsen anvendt således:	
Udbytte, 12% af kr. 26.147.500 .....	kr. 3.137.700
Udbytte 4% i jubilæumsdividende .....	kr. 1.045.900
Overførsel til næste år .....	kr. 5.138.322
	kr. 9.321.922

*The turnover of Roblon Fibre Optics is expected to continue to increase at a good rate.*

*The budget for 1997/98 incorporates non-recurring expenditure concerning a new strategy for marketing and for settlement of contract rights which together entail expenditure of approximately DKK 2.6 million.*

*On the basis of the current order book and the positive development in all three divisions the Board of Directors expects continued growth in both turnover and profit before tax.*

### Allocation of the profit for the year

The profit for the year of DKK 9,321,922 is proposed by the Board of Directors to be allocated as follows:	
Dividend, 12% of DKK 26,147,500 ....	DKK 3,137,700
Dividend, 4% anniversary dividend ....	DKK 1,045,900
Carried forward to the following year .	DKK 5,138,322
	DKK 9,321,922

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet årsregnskabet for 1996/97 og indstiller regnskabet til godkendelse på generalforsamlingen.

Frederikshavn, den 7. januar 1998

### Directors' Report

*The Board of Directors and Management today considered the annual accounts for 1996/97 and submitted the accounts for approval by the general meeting.*

Frederikshavn, January 7, 1998

### Direktion / Management

Anders Petersen

Knud Kurtzmann

### Bestyrelse / Board of Directors

Erik Schou

Niels Bach

Kim Müller

Benny Balle Jensen

H.J. Kaptain

Uffe Pedersen

Årsregnskabet for ROBLON Aktieselskab for perioden 1. november 1996 til 31. oktober 1997 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven samt de af Københavns Fondsbørs fastlagte retningslinier for børsnoterede selskaber, herunder anerkendte danske regnskabsvejledninger.

Regnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som det foregående år.

*The annual accounts of ROBLON Aktieselskab for the period November 1, 1996 to October 31, 1997 are presented in accordance with the provisions of the Danish Company Accounts Act and the guidelines laid down by the Copenhagen Stock Exchange for the presentation of accounts by companies listed on the Stock Exchange, including accepted Danish accounting standards.*

*The accounting policies of the company are consistent with those of the preceding year.*

## **Resultatopgørelsen:**

### **Nettoomsætningen**

Som indtægtskriterium anvendes faktureringsbasis for salg af produkter, hvilket indebærer, at indtægter medtages ved levering og fakturering.

### **Produktudvikling**

De i årets løb afholdte omkostninger til produktudvikling er udgiftsført i resultatopgørelsen.

### **Afskrivninger**

Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger .....	25 år
Væsentlige bygningsændringer .....	5 år
Tekniske anlæg og maskiner .....	3 - 10 år
Driftsmateriel og inventar .....	3 - 5 år

Investeringer med en anskaffelsessum under kr. 25.000 pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret.

## **Profit and Loss Account:**

### **Net turnover**

*Product sales are recognised as invoiced. Income is thus recognized on delivery and invoicing.*

### **Product development**

*Development costs are charged to the profit and loss account in the financial year in which they are incurred.*

### **Depreciation**

*Depreciation is made on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are as follows:*

Buildings .....	25 years
Material building improvements .....	5 years
Plants and machinery .....	3-10 years
Fixtures and fittings, tools and equipment .....	3- 5 years

*Investments at a purchase price of less than DKK 25,000 per unit are charged to the profit and loss account in the year of acquisition.*

### **Selskabsskat**

Aktuel skat er udgiftsført med 34 % af årets regnskabsmæssige resultat reguleret for skattefrie indtægter og ikke fradragsberettigede udgifter.

Selskabet indgår i a contoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skatbetalingen indgår i finansielle poster.

Udskudt skat er afsat med 34 %, og fremkommer som følge af forskelle i de skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af selskabets anlægs- og omsætningsaktiver.

### **Corporate tax**

*Current tax is charged at 34% of the financial result for the year adjusted for tax-free income and non-deductible expenses.*

*The company is subject to the scheme for payment of tax on account. Additions, deductions and reimbursements concerning tax paid are included in financial items.*

*Contingent tax is allocated at 34% and arises as a consequence of differences between the valuation for tax purposes and for accounting purposes of the company's fixed and current assets.*

## **Balance:**

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger er optaget til anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Tekniske anlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar er optaget til anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Værdipapirer er optaget til anskaffelsesværdi.

### **Varebeholdninger**

Råvarer og hjælpematerialer er optaget til anskaffelsesværdi.

## **Balance Sheet:**

### **Tangible fixed assets**

*Land and buildings are stated at acquisition price less accumulated depreciation.*

*Plant and machinery, and fixtures and fittings, tools and equipment are stated at acquisition price less accumulated depreciation.*

### **Investments**

*Securities are stated at acquisition price.*

### **Stocks**

*Raw materials and consumables are valued at acquisition price.*

Færdigvarer og varer under fremstilling er optaget til kostpris, der består af direkte materialer og lønninger samt tillæg for indirekte produktionsomkostninger.

Kostpris henholdsvis anskaffelsespris beregnes efter FIFO-metoden. På samtlige varebeholdninger er der foretaget nedskrivning til nettorealisationsværdier, hvor disse er lavere end anskaffelses- eller kostpriser.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender er individuelt værdiansat, og nødvendige nedskrivninger er foretaget.

#### **Mellemværender i fremmed valuta**

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er i balancen optaget til de officielt noterede valutakurser pr. statusdagen. Tilgodehavender, der er sikret med terminkontrakter, er optaget til aftalte kurser.

Såvel realiserede som ikke realiserede kursavancer og -tab er medtaget i resultatopgørelsen. Kursreguleringer vedrørende terminkontrakter, der er indgået for at kurssikre fremtidige indtægter og udgifter indregnes, når disse indtægter og udgifter realiseres.

#### **Obligationer**

Obligationer værdiansættes til anskaffelsespris eller børskurs på balancedagen, såfremt denne er lavere.

#### **Offentlige tilskud**

Modtagne tilskud vedrørende anlægsinvesteringer modregnes i aktivets værdi.

Andre tilskud modregnes i driftsomkostningerne i den periode, hvor de tilskudsberettigede omkostninger afholdes.

#### **Pengestrømsopgørelse:**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens mellemresultat "Primært driftsresultat før afskrivninger". Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter pengestrømme fra driften reguleret for ikke kontante driftsposter samt årets ændringer i omsætningsaktiver og kortfristet gæld.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra afdrag på langfristede lån, udbytte til aktionærerne samt forskydning i deponerede obligationer.

Likvide midler omfatter likvide beholdninger samt obligationer, der ikke er stillet til sikkerhed.

I efterfølgende talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragstermer.

*Finished goods and work in progress are valued at cost price comprising materials used and wages with the addition of indirect production costs.*

*Cost price or acquisition price is calculated according to the FIFO method. All stocks are written down to net realization values if lower than acquisition or cost prices.*

#### **Debtors**

*Debtors are valued individually, and the necessary write-downs are made.*

#### **Outstanding accounts in foreign currency**

*Debtors and creditors denominated in foreign currencies are charged to the balance sheet at the officially-listed exchange rates on the balance sheet date. Debtors hedged by forward contracts are stated at fixed market rates.*

*Realized and unrealized gains and losses on foreign exchange are carried to the profit and loss account. Price adjustments concerning forward contracts concluded in order to hedge future income and expenditure are incorporated on the realization of this income and expenditure.*

#### **Bonds**

*Bonds are stated at the lower of acquisition or stock-exchange price on the balance-sheet date.*

#### **Subsidies**

*Subsidies received regarding capital investments are set off against the value of the asset.*

*Other subsidies are set off against operating costs for the period in which the costs eligible for subsidies are incurred.*

#### **Cash flow statement:**

*The cash flow statement is presented according to the indirect method on the basis of the "Profit on primary activities before depreciation" in the profit and loss account. The cash flow analysis shows the impact of the following three activities on the year's liquidity.*

*Cash flow from operating activities comprises cash flow from activities adjusted for non-liquid operating items and the changes in current assets and short-term creditors during the year.*

*Cash flow from investment activities comprises cash flow from purchase and sale of tangible and financial fixed assets.*

*Cash flow from financing activities comprises cash flow from repayment of long-term loans, dividend to shareholders and change in the bond portfolio deposited as security.*

*Cash at bank and in hand comprises cash at bank and in hand and bonds which have not been furnished as security.*

*The following accounts state negative results and deduction items in parenthesis.*

## Revisionspåtegning

Vi har revideret det af ledelsen aflagte årsregnskab for 1996/97 for Roblon A/S.

### Den udførte revision:

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at årsregnskabet er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i årsregnskabet anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om årsregnskabets informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Auditors' Report

*We have audited the annual accounts of Roblon A/S for 1996/97 prepared by the Management.*

### Basis of opinion

*We have planned and conducted our audit in accordance with generally accepted auditing standards so as to obtain all the information and explanations which we considered necessary in order to provide us with sufficient evidence to give reasonable assurance that the accounts are free from material misstatements. Based on an evaluation of materiality and risk we have during the audit verified the basis and documentation for the amounts and other information disclosed in the annual accounts. We have assessed the accounting policies chosen by the management and the accounting estimates made, and evaluated the overall adequacy of the presentation of information in the accounts.*

*Our audit has not given rise to any qualifications.*

### Opinion

*In our opinion, the annual accounts have been prepared in accordance with the accounting provisions of Danish legislation and give a true and fair view of the company's assets and liabilities, financial position, and profit/loss for the year.*

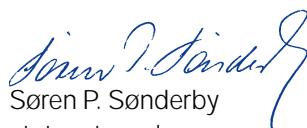
### Konklusion:

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens krav til regnskabsaflæggelsen, og at det giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

Frederikshavn, den 7. januar 1998

Frederikshavn, January 7, 1998

## JYDSK REVISION

  
Søren P. Sønderby  
statsaut. revisor

*State Authorized Public Accountant*

## KPMG C. JESPERSEN

  
John Gath  
statsaut. revisor  
*State Authorized Public Accountant*

  
Frank O. Nielsen  
statsaut. revisor  
*State Authorized Public Accountant*

## Resultatopgørelse / Profit and Loss Account

For perioden 1. november 1996 - 31. oktober 1997 / For the period November 1, 1996 - October 31, 1997

Note		1996/97 t.kr.	1995/96 t.kr.
1	Nettoomsætning / Net turnover Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling / Change in stocks of finished goods and work in progress Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver / Work performed on own account and stated under assets	<b>165.565</b> <b>(1.643)</b> <b>651</b>	148.860 5.103 550
		<b>164.573</b>	154.513
2	Råvarer og hjælpematerialer / Raw materials and consumables Andre eksterne udgifter / Other external expenses Personaleudgifter / Staff costs	<b>(78.235)</b> <b>(23.902)</b> <b>(43.944)</b>	(76.737) (22.781) (40.383)
	Primært driftsresultat før afskrivninger / Profit on primary activities before depreciation Afskrivninger på anlægsaktiver / Depreciation on fixed assets	<b>18.492</b> <b>(5.530)</b>	14.612 (4.311)
	<b>Primært driftsresultat</b> / Profit on primary activities	<b>12.962</b>	10.301
	Renteindtægter / Interest income Renteudgifter / Interest expenditure	<b>1.574</b> <b>(438)</b>	2.311 (427)
	<b>Ordinært driftsresultat</b> / Profit on ordinary activities	<b>14.098</b>	12.185
	Ekstraordinære indtægter / Extraordinary income Ekstraordinære udgifter / Extraordinary expenses	<b>186</b> <b>(96)</b>	0 0
	<b>Resultat før skat</b> / Profit before tax	<b>14.188</b>	12.185
3	Selskabsskat / Corporate tax	<b>(4.866)</b>	(3.969)
	<b>Årets resultat</b> / Profit for the year	<b>9.322</b>	8.216

## Balance / Balance Sheet

Pr. 31. oktober 1997 / As at October 31, 1997

### Aktiver / Assets

Note		1996/97 t.kr.	1995/96 t.kr.
	<b>Anlægsaktiver / Fixed Assets</b>		
	Grunde og bygninger / Land and buildings	<b>27.997</b>	16.559
	Tekniske anlæg og maskiner / Plant and machinery	<b>12.499</b>	10.102
	Driftsmateriel og inventar / Fixtures and fittings, tools and equipment	<b>1.966</b>	2.644
	Bygninger og anlæg under udførelse / Buildings and plants in the course of construction	<b>358</b>	2.355
4	<b>Materielle anlægsaktiver / Tangible fixed assets</b>	<b>42.820</b>	31.660
	Værdipapirer / Securities	<b>53</b>	53
	Langfristede tilgodehavender / Long-term debtors	<b>0</b>	55
5	<b>Finansielle anlægsaktiver / Financial fixed assets</b>	<b>53</b>	108
	<b>Anlægsaktiver i alt / Total Fixed Assets</b>	<b>42.873</b>	31.768
	<b>Omsætningsaktiver / Current Assets</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer / Raw materials and consumables	<b>25.053</b>	24.093
	Varer under fremstilling / Work in progress	<b>7.488</b>	9.812
	Fremstillede færdigvarer / Manufactured finished goods	<b>11.496</b>	10.815
	<b>Varebeholdninger / Stocks</b>	<b>44.037</b>	44.720
	Tilgodehavender fra salg / Trade debtors	<b>31.687</b>	19.271
	Andre tilgodehavender / Other debtors	<b>1.921</b>	1.589
	Tegnet ikke indbetalt selskabskapital / Share capital subscribed but not paid-up	<b>365</b>	0
	Periodeafgrænsningsposter / Accruals	<b>258</b>	268
	<b>Tilgodehavender / Debtors</b>	<b>34.231</b>	21.128
	<b>Obligationer / Bonds</b>	<b>9.282</b>	10.731
	<b>Likvide beholdninger / Cash at bank and in hand</b>	<b>12.721</b>	28.889
	<b>Omsætningsaktiver i alt / Total Current Assets</b>	<b>100.271</b>	105.468
	<b>Aktiver i alt / Total Assets</b>	<b>143.144</b>	137.236

## Balance / Balance Sheet

Pr. 31. oktober 1997 / As at October 31, 1997

### **Passiver / Liabilities**

Note		1996/97 t.kr.	1995/96 t.kr.
	<b>Egenkapital / Capital and Reserves</b>		
	Selskabskapital / Share capital	<b>26.148</b>	20.640
	Overkurs ved emission / Premium on issue	<b>6.807</b>	11.950
	Andre reserver / Other reserves	<b>62.300</b>	56.561
	Overført af årets resultat / Profit carried forward	<b>5.138</b>	5.739
6	<b>Egenkapital i alt / Total capital and reserves</b>	<b>100.393</b>	94.890
	<b>Hensættelser / Provisions</b>		
7	Hensættelse til udskudt skat / Provisions for deferred tax	<b>5.596</b>	5.711
	Andre hensættelser / Other provisions	<b>620</b>	620
	<b>Hensættelser i alt / Total provisions</b>	<b>6.216</b>	6.331
	<b>Langfristet gæld / Long-term creditors</b>		
8	Prioritetsgæld / Mortgage debt	<b>1.786</b>	2.242
	<b>Kortfristet gæld / Short-term creditors</b>		
	Kortfristet del af langfristet gæld / Short-term element of long-term creditors	<b>456</b>	468
	Modtagne forudbetalinger / Prepayments received	<b>3.567</b>	1.347
	Leverandører af varer og tjenesteydelser / Trade creditors	<b>12.857</b>	15.226
9	Skyldig selskabsskat / Corporate tax payable	<b>178</b>	2.520
	Anden gæld / Other debt	<b>13.507</b>	11.735
	Udbytte for regnskabsåret / Dividend for the financial year	<b>4.184</b>	2.477
	<b>Kortfristet gæld i alt / Total short-term creditors</b>	<b>34.749</b>	33.773
	<b>Gæld i alt / Total creditors</b>	<b>36.535</b>	36.015
	<b>Passiver i alt / Total Liabilities</b>	<b>143.144</b>	137.236
10	Sikkerhedsstillelser / Security arrangements		

## Pengestrømsopgørelse / Cash Flow Statement

	1996/97 t.kr.	1995/96 t.kr.
Primært resultat før afskrivninger / <i>Profit on primary activities before depreciation</i>	<b>18.492</b>	14.612
Ændring i hensættelser / <i>Increase in provisions</i>	0	20
Ændring i varelagre / <i>Change in stocks</i>	683	(5.511)
Ændring i tilgodehavender / <i>Change in debtors</i>	(12.738)	(3.081)
Ændring i kortfristet gæld / <i>Adjustment of short-term creditors</i>	1.623	1.702
 Pengestrømme fra drift før finansielle poster / <i>Cash flow from operating activities before financial items</i>	 <b>8.060</b>	 7.742
Renteindbetalinger / <i>Interest income</i>	1.574	2.311
Renteudbetalinger / <i>Interest expenditure</i>	(438)	(427)
 Pengestrømme fra ordinær drift / <i>Cash flow from ordinary activities</i>	 <b>9.196</b>	 9.626
Ekstraordinære indtægter / <i>Extraordinary income</i>	186	0
Ekstraordinære udgifter / <i>Extraordinary expenses</i>	(96)	0
Betalt selskabsskat / <i>Payment of corporate tax</i>	(7.323)	(4.156)
 <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet / <i>Cash flow from operating activities</i></b>	 <b>1.963</b>	 5.470
 Investering i materielle anlægsaktiver / <i>Investment in tangible fixed assets</i>	 <b>(16.778)</b>	 (8.653)
Salgssummer materielle anlægsaktiver / <i>Sales proceeds from tangible fixed assets</i>	88	271
Ændring i finansielle anlægsaktiver / <i>Reduction of investments</i>	55	(55)
 <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet / <i>Cash flow from investment activities</i></b>	 <b>(16.635)</b>	 (8.437)
 Afdrag på prioritetsgæld / <i>Instalment payment on mortgage debt</i>	 <b>(468)</b>	 (457)
Betalt udbytte / <i>Payment of dividend</i>	(2.477)	(2.477)
Obligationer deponeret / <i>Bonds deposited</i>	(1.190)	(1.031)
 <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet / <i>Cash flow from financing activities</i></b>	 <b>(4.135)</b>	 (3.965)
 Ændring i likvide midler / <i>Change in cash at bank and in hand and bonds</i>	 <b>(18.807)</b>	 (6.932)
Likvide midler 1/11 1996 / <i>Cash at bank and in hand and bonds as at 1/11 1996</i>	37.076	44.008
 <b>Likvide midler 31/10 1997 / <i>Cash at bank and in hand and bonds as at 31/10 1997</i></b>	 <b>18.269</b>	 37.076

**Bestyrelsес- og direktions-  
medlemmernes øvrige ledelseshverv:**

***Senior posts in other Danish limited  
liability companies of the Board of  
Directors and the Management:***

I henhold til Årsregnskabslovens § 56 om øvrige ledelseshverv i danske aktieselskaber, der beklædes af bestyrelsес- og direktionsmedlemmerne i Roblon Aktieselskab, er oplyst følgende:

*In accordance with Section 56 of the Danish Company Accounts Act concerning senior posts in Danish limited liability companies held by members of the Board of Directors and Management of Roblon Aktieselskab, the following has been reported:*

**Niels Bach:**

Bestyrelsесformand i / *Chairman of Skiodl Holding A/S.*  
Bestyrelsесmedlem i / *Member of the Board of Ove Arkil Holding A/S, Københavns Havn og JL-Fondet samt administrerende direktør i / and Managing Director of DFDS A/S.*

**Benny Balle Jensen:**

Bestyrelsесformand i / *Chairman of Betodan A/S og Bio-Con A/S samt administrerende direktør i / and Managing Director of Pedershaab A/S.*

**H.J. Kaptain:**

Bestyrelsесformand for / *Chairman of Aktieselskabet Sæby Fiskeindustri, Cosmos Trawl A/S, Hjallerup Maskinforretning A/S, B & H El-Artikler A/S, Stampen Holding A/S, Sæby Bowling A/S, Nordjysk Luftteknik A/S og Hydra Tech A/S. Bestyrelsесmedlem i / Member of the Board of A/S Egnsbank Nord, Skiodl Holding A/S, Stiholt Holding A/S, Stiholt Nord Aalborg A/S, Forsikringsmægler-Gruppen Nord A/S, Sæby Storkøb A/S, Aktieselskabet Brønderslev Trælasthandel, Aast Invest A/S, Aalborg Systemtransport A/S, Skofabrikken Brynje A/S, RAIS A/S, Trigon Holding A/S, S. Bjerregaard & Sønner Finans A/S og Steen Jørgensen El-Installation A/S. Direktør og bestyrelsесmedlem i / Managing Director and Member of the Board of Advokatfirmaet Mehlsen & Kaptain A/S.*

**Anders Petersen:**

Bestyrelsесmedlem i / *Member of the Board of Dansk Boligstål A/S.*



Roblon Engineerings nye produktionshal taget i brug i marts 1997.

*The new production area at Roblon Engineering which was inaugurated in March 1997.*



Sidestrålende fibre anvendt som trinbelysning på trappe.

*Side-radiating fibres used as stairway illumination.*

Note		1996/97 t.kr.	1995/96 t.kr.
1	<b>Nettoomsætning /</b> <b>Net turnover</b>		
	Hjemmemarkedet / <i>Home market</i> .....	<b>17.652</b>	16.843
	Eksportmarkedet / <i>Export market</i> .....	<b>147.913</b>	132,017
		<b>165.565</b>	148.860
	Eksportandel af omsætning / <i>Export share of turnover</i> .....	<b>89,3%</b>	88,7%
2	<b>Personaleudgifter /</b> <b>Staff costs</b>		
	Bestyrelshonorar / <i>Fees to the Board of Directors</i> .....	<b>280</b>	164
	Direktion / <i>Management</i> .....	<b>1.440</b>	1.439
	Gager og lønninger / <i>Wages and salaries</i> .....	<b>40.867</b>	37.525
	Pensioner direktion / <i>Pensions, management</i> .....	<b>288</b>	288
	Pensioner øvrige / <i>Pensions, others</i> .....	<b>743</b>	647
	Andre udgifter til social sikring / <i>Other social security expenses</i> .....	<b>326</b>	320
		<b>43.944</b>	40.383
3	<b>Selskabsskat /</b> <b>Corporate tax</b>		
	Regulering vedrørende tidligere år / <i>Adjustment for previous years</i> .....	<b>33</b>	(34)
	Skat af årets skattepligtige indkomst / <i>Tax on the taxable income for the year</i> .....	<b>4.948</b>	3.650
	Ændring i udskudt skat / <i>Change in deferred tax</i> .....	<b>(115)</b>	353
		<b>4.866</b>	3.969
	Skat af årets ekstraordinære poster / <i>Tax on extraordinary items for the year</i> .....	<b>0</b>	0

Note

4 Materielle anlægsaktiver /  
*Tangible fixed assets*

	Bygninger Grunde Tekniske Driftsma- og anlæg og byg- anlæg og teriel og under ud- ninger / maskiner /inventar / førelse / Land buildings Plant and machinery fixtures and fittings, in the course of and buildings tools and equipment construction			
--	--	--	--	--

Anskaffelsessum / Purchase price:				
Saldo 1/11 1996 /				
Balance as at 1/11 1996 .....	23.799	31.445	8.700	2.355
Tilgang 1996/97 /				
Additions .....	12.860	5.566	349	358
Afgang 1996/97 /				
Disposals .....	0	(51)	(220)	(2.355)
Saldo 31/10 1997 /				
Balance as at 31/10 1997 .....	<u>36.659</u>	<u>36.960</u>	<u>8.829</u>	<u>358</u>

Af- og nedskrivninger / <i>Depreciation and write-downs:</i>				
Saldo 1/11 1996 /				
Balance as at 1/11 1996 .....	7.240	21.343	6.056	0
Vedrørende afhændede aktiver / <i>Concerning assets sold</i> .....	0	(51)	(220)	0
Årets afskrivninger / <i>Depreciation of the year</i> .....	1.422	3.169	1.027	0
Saldo 31/10 1997 /				
Balance as at 31/10 1997 .....	<u>8.662</u>	<u>24.461</u>	<u>6.863</u>	<u>0</u>
Bogført værdi 31/10 1997 / <i>Net book value</i> as at 31/10 1997 .....	<u>27.997</u>	<u>12.499</u>	<u>1.966</u>	<u>358</u>

Kontantværdi af grunde og bygninger udgør pr. 1/1 1997 .....	t.kr.	37.997		
Cash value of land and buildings as at 1/1 1997 .....	t/DKK	37,997		

Avance ved salg af materielle anlægsaktiver er modregnet i afskrivninger med 88 t.kr. i resultatopgørelsen.  
*Profit on sale of tangible fixed assets is set off against depreciation at t/DKK 88 in the profit and loss account.*

5 Finansielle anlægsaktiver /  
*Financial fixed assets*

	Værdi-papirer Securities	Lang-fristede tilgode-havender Long-term debtors
Saldo 1/11 1996 /		
Balance as at 1/11 1996 .....	<u>53</u>	<u>55</u>
Tilgang /		
Additions .....	<u>0</u>	<u>0</u>
Afgang /		
Disposals .....	<u>0</u>	<u>(55)</u>
Bogført værdi 31/10 1997 /		
Net book value as at 31/10 1997 .....	<u>53</u>	<u>0</u>

Note

6 Bevægelser i egenkapitalen /  
*Movements in capital and reserves*

	1996/97 t.kr.	1995/96 t.kr.
Selskabspapirer / <i>Share capital:</i>		
Saldo 1/11 1996 /		
Balance as at 1/11 1996 .....	20.640	
Fondsaktieudvidelse / <i>Bonus issue</i> .....	5.160	
Medarbejderaktier / <i>Employee shares</i> .....	<u>348</u>	<u>26.148</u>
Overkurs ved emission / <i>Premium on issue:</i>		
Saldo 1/11 1996 /		
Balance as at 1/11 1996 .....	11.950	
Overført til selskabspapirer / <i>Transferred to share capital</i> .....	(5.160)	
Overkurs medarbejderaktier / <i>Premium on employee shares</i> .....	<u>17</u>	<u>6.807</u>
Andre reserver / <i>Other reserves:</i>		
Saldo 1/11 1996 /		
Balance as at 1/11 1996 .....	56.561	
Overført resultat fra tidligere år / <i>Profit carried forward from previous year</i> .....	<u>5.739</u>	<u>62.300</u>
Overført af årets resultat / <i>Profit for the financial year, brought forward:</i>		
Saldo 1/11 1996 /		
Balance as at 1/11 1996 .....	5.739	
Overført til andre reserver / <i>Transferred to other reserves</i> .....	(5.739)	
Henlagt ifølge overskudsfordeling / <i>Provision according to distribution of profits</i> .....	5.138	<u>5.138</u>
Egenkapital i alt / <i>Total capital and reserves</i> .....		
	<u>100.393</u>	94.890

Selskabspapirer på kr. 26.147.500 består af følgende aktier :  
*The share capital of DKK 26,147,500 consists of the following shares:*

A-aktier: 4.166 á kr. 1.000, i alt kr. .... 4.166.000  
A-shares: 4,166 of DKK 1,000, in total DKK ... 4,166,000  
B-aktier: 219.815 á kr. 100, i alt kr. .... 21.981.500  
B-shares: 219,815 of DKK 100, in total DKK .... 21,981,500

Hvert A-aktiebeløb på kr. 1.000 giver 100 stemmer /  
*Each A-share of DKK 1,000 gives entitlement to 100 votes.*  
Hvert B-aktiebeløb på kr. 100 giver 1 stemme /  
*Each B-share of DKK 100 gives entitlement to one vote.*

7 Hensættelse til udskudt skat /  
*Provision for deferred tax*

Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører / <i>The amount provided for deferred tax relates to:</i>		
Omsætningsaktiver / <i>Current assets</i> .....	<u>1.771</u>	2.344
Materielle anlægsaktiver / <i>Tangible fixed assets</i> .....	<u>3.935</u>	3.399
Øvrige / Others .....	<u>(110)</u>	(32)
	<u>5.596</u>	5.711

**Note****8 Langfristet gæld /*****Long-term debt***

Prioritetsgæld forfalder til betaling således /

*Mortgage debt falls due for payment as follows:*

Fra 1 - 5 år /

*From 1-5 years .....*

Efter 5 år /

*After 5 years .....*

**Note****11 Honorar til generalforsamlings-****valgte revisorer /**

***Fees to auditors elected by the General Meeting***

Jydsk  
Revi-  
sion

KPMG  
C. Jes-  
persen

Revision /		
<i>Audit .....</i>	196	65
Andre ydelser /		
<i>Other services.....</i>	87	17
Samlet honorar for det forløbne år /		
<i>Total fees for the year</i>	283	82

**9 Selskabsskat /*****Corporate tax***

Saldo 1/11 1996 /

*Balance as at 1/11 1996 .....*

**2.520**

Regulering vedr. tidligere år /

*Adjustment concerning previous years .....*

**33**

Betalt selskabsskat vedrørende 1995/96 /

*Payment of corporate tax*

*concerning 1995/96 .....*

**(6.153)**

**(3.600)**

**4.948**

**(1.170)**

**178**

Skat af årets skattepligtige indkomst /

*Payment of corporate tax for the year .....*

**4.948**

Betalt a'contoskat vedrørende 1996/97 /

*Tax paid on account in 1996/97 .....*

**(1.170)**

Saldo 31/10 1997 /

*Balance as at 31/10 1997 .....*

**178**

Der er i 1996/97 betalt 7.323 t.kr. i selskabsskat, heraf udgør a'contoskat 1.170 t.kr.

*In the year 96/97 t/DKK 7,323 was paid in corporate tax, of which t/DKK 1,170 was paid on account.*

**10 Sikkerhedsstillelser /*****Security arrangements***

Deponeret ejerpantebrev 2.325 t.kr. i bygninger

(bogført værdi 14.150 t.kr.)

*Deposited owner's mortgage deed of t/DKK 2,325 in buildings*

*(net book value, t/DKK 14,150)*

Obligationer (bogført værdi 3.734 tkr.)

deponeret til sikkerhed for forskudsvis udbetalt tilskud

*Bonds (net book value t/DKK 3,734)*

*deposited as security for subsidy received in advance*



Fiskerihavnsgade 23  
Postbox 120  
DK-9900 Frederikshavn, Denmark  
Telefon (+ 45) 96 20 33 00  
Telefax (+ 45) 96 20 33 99

**Divisioner / Divisions**

**Roblon Engineering**

Kjeldgårdsvæj 6  
DK-9300 Sæby, Denmark  
Telefon (+ 45) 98 46 40 00  
Telefax (+ 45) 98 46 78 20

**Fiberdivisionen**

Fiskerihavnsgade 23  
DK-9900 Frederikshavn, Denmark  
Telefon (+ 45) 96 20 33 00  
Telefax (+ 45) 96 20 33 99

Produktion:

Fabriksvej 7, Gærum  
DK-9900 Frederikshavn, Denmark

**Roblon Fiber Optic**

Fiskerihavnsgade 23  
DK-9900 Frederikshavn, Denmark  
Telefon (+ 45) 96 20 33 00  
Telefax (+ 45) 96 20 33 96

## Table of Contents

Overview

Summary 1997

Key figures

Report of the Board of Directors

Income Statement

Balance Sheet

Cash Flow Analysis

Notes

Shareholder information

Årsberetning / Annual Report 96/97

